

33
А-7
МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ КАЗАХСКОЙ ССР

КАЗАХСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ им. С. М. КИРОВА

КАФЕДРА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА
И АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

На правах рукописи

Д. Т. АЙСТРАХАНОВ

**РЕЗЕРВЫ СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ
СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ РАБОТ
И ВОПРОСЫ ИХ АНАЛИЗА**

(НА ПРИМЕРЕ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
КАЗАХСКОЙ ССР)

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ — КАНДИДАТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ
НАУК, ДОЦЕНТ М. Е. БУТИН

МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ КАЗАХСКОЙ ССР

КАЗАХСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ им. С. М. КИРОВА

КАФЕДРА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА
И АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

На правах рукописи

Д. Т. АЙСТРАХАНОВ

РЕЗЕРВЫ СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ
СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ РАБОТ
И ВОПРОСЫ ИХ АНАЛИЗА

(НА ПРИМЕРЕ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
КАЗАХСКОЙ ССР)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ — КАНДИДАТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ
НАУК, ДОЦЕНТ М. Е. БУТИН

АЛМА-АТА — 1965

«...Лучше использовать внутренние резервы экономических районов, предприятий,строек, укреплять государственную дисциплину во всех звеньях хозяйственного аппарата, вести бесщадную борьбу с бесхозяйственностью, расточительством, косностью, консерватизмом».

(Из резолюции XXII съезда партии по отчетному докладу ЦК КПСС).

Создание материально-технической базы коммунизма — основная экономическая задача в построении коммунистического общества. Ее решение связано с огромным объемом и высокими темпами капитального строительства. Объем капитальных вложений в течение 20 лет (1960—1980 гг.) составит около 2 триллионов рублей, а это более чем в 6 раз превышает капитальные вложения за все годы Советской власти.

Мы должны строить много, строить быстро, с высоким качеством строительных работ. Причем, строить с наименьшими затратами. Вот почему проблема удешевления строительства приобретает в наши дни особо актуальное значение.

Снижение себестоимости строительно-монтажных работ в первую очередь зависит от правильной организации производства и труда. Большую роль играет также постановка экономической работы в строительных организациях и стройбанках. Цель настоящей работы как раз и заключается в попытке вскрыть некоторые резервы снижения себестоимости строительно-монтажных работ.

Кроме того, в диссертации показаны пути улучшения контроля в строительстве. А чтобы выводы автора не остались достоянием одной лишь теории, им разработаны конкретные предложения.

В работе на материале нескольких лет проанализирована хозяйственная деятельность крупных строительно-монтажных трестов и контрольная работа филиалов Стройбанка. Большое место отведено также разработке методики экономического анализа хозяйственной деятельности строительных организаций.

Актуальность избранной темы определяется и тем, что подобных исследований по данным вопросам до сих пор прове-

дено мало. Опубликованные работы в основном носят обзорный характер, а потому полностью не освещают всех аспектов этой важной экономической проблемы.

В настоящей работе автором сделана попытка восполнить отмеченные пробелы.

При написании диссертации автор руководствовался трудами классиков марксизма-ленинизма, решениями съездов КПСС и пленумов ЦК КПСС, решениями съездов КП и Пленумов ЦК КП Казахстана. Исследование проведено на основе фактического материала, связанного с работой строительных организаций и Стройбанка Казахстана за 1958—1964 годы.

Были использованы отчетные данные ЦСУ Союза ССР и Казахской ССР, а также данные текущих и годовых отчетов совнархозов, министерств, главков, трестов и первичных строительных организаций. Предметом анализа явились стройфинпланы, годовые отчеты стройбанка, фотографии рабочего дня и наблюдения за работой бригад и механизмов.

Диссертация состоит из введения, трех глав и заключения.

Первая глава — «Народнохозяйственное значение выявления резервов в строительстве Казахстана» — посвящена себестоимости строительно-монтажных работ как экономической категории социализма. Здесь дана характеристика уровня и структуры себестоимости строительно-монтажных работ.

Автор показывает ту борьбу, которую ведут строители, добиваясь режима экономии. Конечным результатом большого поиска резервов в строительстве является, прежде всего, снижение себестоимости строительно-монтажных работ и повышение рентабельности строительных организаций. В 1959 году из 575-и подрядных строительных организаций выполнили задание по снижению себестоимости строительно-монтажных работ только 184 организации, т. е. меньше одной третьей части их.

В 1964 году из 679 строительных организаций с этим планом справилось уже 352, или 53,3 процента, а это больше половины общего их числа. И тем не менее, анализ показывает, что по выполненным строительно-монтажным работам до сих пор наблюдается большое удорожание.

Данные таблицы 1 показывают, что фактическая себестоимость выполненных работ в строительных организациях Казахстана остается довольно высокой. А это еще раз напоминает о том, что настойчивая борьба за экономию и бережливость в строительстве имела и будет иметь важнейшее значение для дальнейшего развития строительной индустрии, для успешного создания материально-технической базы коммунизма в нашей стране.

Себестоимость строительных и монтажных работ*.

Годы	Сумма перерасхода в млн. руб. против плановой	% фактической себестоимости к сметной	% фактической себестоимости к плановой
1958	+22,9	97,9	103,5
1960	+40,9	100,3	113,9
1961	+47,2	99,6	103,9
1962	+53,4	101,2	104,3
1963	+38,4	101,6	102,9
1964	+43,7	102,0	103,3

* * *

Во второй главе диссертации сделана попытка выявить некоторые резервы снижения себестоимости строительно-монтажных работ, а также намечены пути использования этих резервов. Показано, какую роль при этом играет хорошая постановка экономической работы в Стройбанке и в строительных организациях.

В строительстве все шире находят применение материалы, изделия и конструкции из синтетики. Стоимость их невелика, использование экономически выгодно. Эту мысль автор диссертации подчеркивает особо.

Большую эффективность может дать использование в строительстве отходов промышленности — огненно-жидких металлургических шлаков. Запасы их на промышленных предприятиях республики огромны. Только на Карсакпайском медеплавильном заводе они составляют десятки миллионов тонн.

Очевидно, необходимо установить плановые задания промышленным предприятиям по использованию этих шлаков и начать строительство предприятий по их переработке.

Наряду с поиском новых строительных материалов нельзя забывать и известных таких, как инертные.

Дальнейшее увеличение производства, улучшение качества и снижение стоимости нерудных строительных материалов вызвано также значительным ростом объема строительства и широкой его индустриализацией. Такие заполнители, как щебень и гравий мелких фракций и классифицированный мытый песок требуются во все возрастающем количестве. Однако

* Таблица составлена автором на основе сводных годовых отчетов ЦСУ Казахской ССР о себестоимости строительных и монтажных работ.

промышленность нерудных строительных материалов в Казахстане находится на низком техническом уровне. Она не может удовлетворить наших потребностей по количеству выпускаемой продукции, а также по качеству и ассортименту. Чем же объяснить отставание в производстве нерудных строительных материалов? Прежде всего, узковедомственным подходом к организации карьеров, недооценкой их значения. Вместо крупных, хорошо механизированных карьеров, которые могли бы постоянно обеспечивать инертными материалами сразу несколько строек, у нас еще нередко организуют временные маломощные карьеры. Это, конечно, дает нежелательные результаты.

Т а б л и ц а 2

Предприятия нерудных материалов по мощности*

Мощность тыс. м³	К-во предприятий	В % % к итогу	Производ- ство в тыс. м³	В % % к итогу
Приобъектные предприятия мощностью 55,0 . . .	263	96,0	14439	80,2
Постоянно действующая средняя мощность 330,0	11	4,0	3561	19,8 ⁹
В том числе:				
до 150,0	3	1,1	375	2,1
от 151,0 до 300,0	2	0,7	896	5,0
от 301,0 до 400,0	3	1,1	720	4,0
от 401 и выше	3	1,1	1570	8,7
Итого:	274	100	18000	100,0

Из общего количества 274 действующих карьеров 96 процентов составляют временные, организованные при отдельных объектах, и только 4 процента постоянно действующие, из них мощностью свыше 400 тысяч кубических метров всего лишь 1,1 процента.

Создание временных предприятий сдерживает производство нерудных строительных материалов, отрицательно влияет на степень механизации и рост производительности труда рабочих. Появление «карликовых» карьеров — это результат низкого уровня организации производства, его малого объема. Только в Алма-Ате из-за низкого качества инертных материа-

лов и большой их загрязненности, ежегодно перерасходуется свыше 12 тысяч тонн цемента, стоимостью более 200 тысяч рублей.

Чтобы улучшить качество нерудных строительных материалов и снизить их стоимость, мы считаем целесообразным не допускать развития временных приобъектных разработок, а развивать производство нерудных строительных материалов на постоянно действующих предприятиях.

Очень важно не допустить перерасхода по строительным материалам — в этом также кроются резервы дальнейшего удешевления строительства.

Дело в том, что удельный вес строительных материалов в общем объеме строительно-монтажных работ достигает в настоящее время 54,6 процента. Ясно, что перерасход в данном случае приводит к огромным убыткам.

На основе анализа практической работы строительных организаций мы пытаемся показать пути снижения затрат по стройматериалам. Вот они:

а) Хорошие результаты дает применение металлических инвентарных ящиков. Подсчет на примере СМУ № 16 треста «Алмаатажилстрой» показал, что их использование дает экономию раствора до 5 процентов от общей потребности в нем;

б) Большое значение имеет правильная организация учета и повседневного контроля за расходом материалов. До сих пор во многих строительных организациях Казахстана не организован пообъектный и бригадный учет расхода материалов.

В СМУ № 16 треста «Алмаатажилстрой» до 1 июня 1962 года расход материалов учитывался в целом по прорабству. В связи с этим нельзя было установить, какие бригады борются за экономию.

В настоящее время бухгалтерия СМУ ведет побригадный учет расходования каждого вида строительных материалов. Появилась возможность выявлять и премировать лучшие бригады за полученную экономию. Это заинтересовало каждого рабочего в бережливом расходовании строительных материалов.

Неудивительно, что после внедрения бригадного учета в СМУ № 16 расход стройматериалов уменьшился. Имеется значительная экономия по этой статье. Задание по снижению себестоимости строительно-монтажных работ за 1964 г. выполнено на 123,1 процента*.

По нашему мнению, целесообразно во всех строительных

* Таблица составлена автором на основе сводных годовых отчетов ЦСУ Казахской ССР о производстве продукции промышленности строительных материалов.

* Годовой отчет СМУ № 16 Треста «Алмаатажилстрой».

организациях ввести пообъектный и бригадный учет расходования материалов.

Положительное влияние на экономию строительных материалов оказывает также внедрение нормативного метода учета. Преимущества его видны на примере Алма-Атинского домостроительного комбината, который первым в Казахстане применяет нормативный метод учета — и применяет успешно — с 1962 года. Внедрение этого метода обеспечило значительный экономический эффект в области рационального использования материальных и трудовых ресурсов.

Теперь об экономии материалов и о снижении себестоимости стал заботиться каждый рабочий домостроительного комбината, каждый инженерно-технический работник;

в) Особо следует остановиться на преимуществах, которые сулит перевод комплексных бригад и бригад коммунистического труда на хозяйственный расчет. Показателен в этом отношении пример Усть-Каменогорского домостроительного комбината. Здесь, во всех бригадах без исключения введен хозяйственный расчет. Дает он очень многое. В 1964 году хозяйственными бригадами Министерства строительства Казахской ССР сэкономлено 2 миллиона 222 тысячи рублей. Несмотря на преимущества бригадного хозрасчета, в строительных организациях Казахстана он внедряется недостаточно. Из общего количества комплексных бригад — а их 3843 — переведены на хозрасчет в организациях Министерства строительства Казахской ССР только 1143, или 30 процентов, с охватом всего 31,8 процента рабочих*;

г) Многое зависит от правильной организации нормирования расхода материалов. Нормы должны быть доведены до каждой бригады. Завоз материалов на объекты необходимо производить в строгом соответствии с лимитными картами, а списание стройматериалов надо проводить ежемесячно на основе отчетов производителей работ по установленной норме;

д) Брак в работе всегда связан с непроизводительными расходами — в том числе и стройматериалов. Следовало бы установить обязательный порядок — при смене бригады принимают друг у друга выполненные работы. Это хорошая профилактика — предупреждение брака. Надо также практиковать общий осмотр работ по объектам, обращая внимание в первую очередь на их качество, а затем широко обсуждать результаты таких проверок на производственных совещаниях и общих собраниях коллективов СМУ. И, конечно, необходи-

* Годовой отчет Министерства строительства Казахской ССР за 1964 год.

мо усилить ответственность заводов, выпускающих конструкции и изделия для нужд строительства.

Как мы видели, по удельному весу стройматериалов в общем объеме строительно-монтажных работ занимают первое место. На втором месте — доля заработной платы рабочих, занятых в строительстве. Ясно, что существенное снижение себестоимости строительно-монтажных работ может быть достигнуто за счет сокращения этой доли.

На основе наших наблюдений намечены некоторые пути, следуя которыми можно избежать перерасхода по заработной плате.

1. Во-первых, необходимо более рационально использовать рабочее время. Положение это мы не случайно поставили первым: строительные организации Казахстана допускают большие потери рабочего времени. По данным ряда нормативно-исследовательских станций внутрисменные потери составляли в 1964 году от 20 до 30 процентов, т. е. четверть рабочего времени оказалась затраченной впустую. Практически это составило в 1964 году в целом по Казахстану 248 990 человеко-часов, а по Министерству строительства Казахской ССР — 227 493 человеко-часов*. Заметим, что это лишь те внутрисменные потери, которые поддаются учету.

А ведь далеко не все из них находят отражение в учете. Значительная часть остается скрытой и может быть выявлена лишь с помощью фотографий рабочего дня.

Велики также целодневные потери рабочего времени. Только за 1964 год по строительным организациям Казахстана они составили 478 857 человеко-дней**. Наши наблюдения показывают, что основные потери возникают не по вине рабочих, а в результате недостатков в организации труда.

Вопрос этот мы не случайно исследовали так подробно.

Потери рабочего времени вызывают большой перерасход по заработной плате. В течение трех лет (1961—1964 годы) строительными организациями Казахстана выплачено рабочим, за вынужденные простои не по их вине 2 миллиона 443,2 тысячи рублей. Итак, для ликвидации перерасхода по заработной плате надо прежде всего не допускать потерь рабочего времени. Для этого в первую очередь необходимо улучшить организацию производства и труда, повысить политико-воспитательную работу среди строителей, поднять социали-

* Сводный годовой отчет ЦСУ КазССР о приеме, выбытии и использовании времени рабочих в строительстве за 1964 г.

** Сводные годовые отчеты ЦСУ КазССР о себестоимости строительных и монтажных работ.

стическую дисциплину. Все средства идеологической работы следует использовать для того, чтобы на строительстве не было ни одного случая простоев, прогулов.

Нельзя недооценивать и широкую гласность в соревновании. Социалистические обязательства должны быть доведены до каждого рабочего и специалиста. Соревнование не может носить общего, беспредметного характера: каждый труженик должен определить свое место в общей борьбе коллектива и работать с полной отдачей. Большой творческой силой является движение ударников, бригад и коллективов коммунистического труда.

Поиск наибольшего эффекта в любом трудовом процессе, непримиримая борьба с непроизводительными затратами рабочего времени — эти факторы неотделимы от жизни разведчиков будущего.

И, конечно, необходимо систематически изучать и широко распространять опыт строителей-передовиков.

2. Во-вторых, наряду с рациональным использованием рабочего времени необходимо производить контрольные обмеры оплаченных работ, значительно увеличив процент охвата их. Этого можно добиться, отменив предварительную проверку банками актов за выполненные работы. Как известно, проверка непосредственно в банке эффекта не дает.

Отмена предварительной проверки позволит резко усилить последующую контрольную работу непосредственно на объектах строительства. Повысится также качество экономической работы — особенно в части проверки смет, в усилении контроля за применением в строительстве типовых проектов.

3. Немалую роль может сыграть установление нового порядка расчета для всех полевых геологоразведочных организаций. Суть его заключается в том, чтобы производить активирование транспортных расходов по перевозке грузов в процентах от фактически выполненных геологоразведочных работ.

В настоящее время эти затраты определяются не от объема фактически перевезенных грузов, а в зависимости от расстояния перевозок и грузоподъемности автомашин. Это приводит к тому, что геологоразведочные партии в течение года активируют расходы по транспортировке грузов в полтора раза больше, чем предусмотрено сметными расчетами. Только 123 партии из 800 за 1961 год и частично за 1960 излишне получили средств по транспортировке грузов на один миллион 84,1 тысячу рублей больше против фактически выполненного объема полевых работ*.

* Отчет Стройбанка о контрольной работе за 1962 год.

Новый порядок расчета применен Центрально-Казахстанским и Северо-Казахстанским геологоуправлениями. Он себя оправдал. Этот порядок значительно упростил расчеты, сократил расходы по содержанию административного и хозяйственного персонала и повысил ответственность руководителей партий и экспедиций за расходование государственных средств.

4. Перерасхода по заработной плате можно не допустить, благодаря более широкому применению аккордной оплаты труда в строительстве. В СМУ № 16 треста «Алмаатажилстрой» после проведения экономической конференции в 1962 году шире стали применять аккордно-премиальную систему оплаты труда. Это не замедлило дать положительные результаты. Так, в комплексной бригаде В. В. Гришук производительность труда в 1964 году повысилась на 32 процента, а в целом по СМУ № 16 — на 23 процента.

И все же, несмотря на преимущества оплаты труда по аккордным нарядам, применение ее в организациях Министерства строительства Казахской ССР составило в 1964 году только 29,2 процента к выплаченной заработной плате.

Важным резервом снижения себестоимости строительно-монтажных работ является превращение строительства в механизированный поточный процесс сборки и монтажа зданий и сооружений из крупноразмерных элементов и узлов, изготавливаемых в заводских условиях.

«Технический прогресс и лучшая организация производства, — говорится в Программе КПСС, — должны быть использованы полностью на каждом предприятии для повышения производительности труда и снижения себестоимости продукции»*.

Особую роль следует отвести комплексной механизации строительно-монтажных работ.

В распоряжении строителей Казахстана на конец 1964 года имелось 3155 экскаваторов разных марок, 1187 скреперов, 1452 башенных кранов, 1860 кранов автомобильных, 3159 бульдозеров. Однако существующий парк строительных машин и механизмов используется в целом по республике лишь в одну смену. К тому же, строительно-монтажные работы еще недостаточно механизированы. По 5 видам основных работ удельный вес ручного труда в строительных организациях Казахстана составил 47,3 процента. 27 тысяч человек выполняют

* Программа Коммунистической партии Советского Союза. Госполитиздат, 1961 г., стр. 74—75.

ту работу, которую вполне можно было бы выполнить механизированным способом.

Комплексная механизация земляных работ в 1963 году составила 91,8 процента при плане 94. Приготовление бетона механизировано, вместо предусмотренных 83 процентов всего лишь на 70,8, приготовление раствора вместо 63 процентов — 58,5.

Слабо используется техника на добыче и обработке песка и гравия в карьерах. Здесь также недовыполнен план по комплексной механизации производства инертных материалов, механизировано лишь 82,8 процента работ при плане 87 процентов*.

Только в 1964 году вручную было извлечено 4 миллиона 426 тысяч кубических метров грунта, оштукатурено 14 миллионов 260 тысяч квадратных метров и также вручную выполнены малярные работы на 8 миллионах 290 тысячах квадратных метров.

Уровень механизации основных видов строительных работ Казахстана отстает от уровня механизации в целом по Союзу. Это видно из следующей таблицы:

Таблица 3**

Объем механизированных работ
(в % к общему объему работ)

	По СССР				по Казахской ССР			
	1959	1960	1961	1962	1959	1960	1961	1962
Штукатурные работы	53,6	57,6	58,2	58,7	46,0	50,8	50,0	49,3
Малярные работы	63,3	61,5	64,1	64,2	53,5	54,2	52,5	52,5

Из-за невыполнения плана по механизации трудоемких процессов с 1961 года по 1964 строители Казахстана допустили перерасход по заработной плате на 31 миллион 410,2 тысячи рублей***. Недостаточное использование строительных машин и механизмов объясняется создавшейся диспропорцией: с одной стороны — довольно высокий уровень технической

оснащенности строительства, а с другой — малая мощность ремонтных предприятий. План капитального ремонта машин и механизмов в 1964 году по Министерству строительства Казахской ССР составил 17 миллионов 621 тысячу рублей. В то же время действующие ремонтные механические заводы имели такую мощность, которая позволила произвести ремонт лишь на 9 миллионов 236 тысяч рублей. А это составляло всего 53,5 процента строительных машин и механизмов, которые надо было отремонтировать*.

Отрицательное значение имеет и то, что ремонтно-механические заводы подчинены различным министерствам и ведомствам. Нет единого производственно-технического руководства. Ремонтно-механические заводы не специализированы. Они выполняют работы не по профилю.

Для улучшения службы ремонта считаем целесообразным, во-первых, все предприятия, производящие ремонт машин и механизмов, подчинить единому руководству. Во-вторых, необходимо увеличить мощность этих предприятий. В-третьих, следует провести укрупнение и специализацию ремонтных заводов, для чего организовать в системе Министерства строительства Казахской ССР и «Главцелинстроя» тресты, передав им соответствующие предприятия. В-четвертых, надо резко расширить выпуск машиностроительными заводами запасных частей и узлов для строительных машин. Мера эта необходима. В Министерстве строительства Казахской ССР потребность в запасных частях к строймашинам удовлетворяется всего на 40—45 процентов, а запчастями к буровым станкам и того меньше — на 20—30 процентов.

Это вынуждает изготавливать запасные части полукустарным способом в ремонтных мастерских, что удорожает ремонт и ухудшает его качество. И, наконец, в-пятых, необходимо своевременно составлять план механизации отдельных видов работ и доводить его до каждой машины, установив учет и контроль за выполнением плана по механизации.

В диссертации сделана также попытка показать резервы, связанные с использованием накладных расходов.

Так, например, можно ликвидировать параллельно действующие мелкие, маломощные строительные организации, упразднить сложную структуру управления. Подсчет, произведенный на основе отчетных данных строительных организа-

* Сводный годовой отчет ЦСУ КазССР о выполнении плана по механизации трудоемких и тяжелых работ.

** Таблица составлена автором на основе статсборника ЦСУ КазССР и ЦСУ СССР за 1962 г., стр. 316, 447.

*** Годовой отчет Стройбанка о контрольной работе за 1961—64 гг.

* Годовой отчет Министерства строительства Казахской ССР.

ций, подтверждает, что объединение мелких и параллельно существующих строительных организаций в целом по республике позволит сократить 873 административно-хозяйственных работника и за счет этого сэкономить 1 миллион 589,5 тысячи рублей в год, в том числе по фонду заработной платы 1 миллион 198,3 тысячи рублей.

Автором диссертации на основе анализа установлено также, что накладные расходы у мелких строительных организаций, как правило, выше на 9—10 процентов, чем у крупных.

Целесообразность укрупнения строительных организаций подтверждают следующие данные:

Таблица 4*

Группа управлений по объему выполненных работ (в млн. рублей)	Выработка на 1 работ. в год к 1 группе (в %)	Количество ИТР и служащих на 1 млн. рублей выполненных строительных работ (чел.)	К-во рабочих на 1 ИТР и служащего (чел.)	Фактические адм. хоз. расходы в % к первой группе
до 0,5	100	8,6	7,62	100
от 0,5—1	108	7,2	8,48	98
от 1—1,5	118	5,9	9,41	91
свыше 1,5	142	4,4	10,60	81

Данные эти показывают, что выработка в крупных строительных организациях выше чем в мелких. С укрупнением строительных организаций уменьшаются и административно-хозяйственные расходы.

Отсюда следует, что экономически целесообразно передать Министерству строительства Казахской ССР подрядные строительные организации (в количестве 127), находящиеся в подчинении министерств коммунального хозяйства, торговли, бытового обслуживания, геологии и охраны недр и т. п.

Наличие мелких, маломощных строительных организаций, а также сложная структура управления в строительстве непосредственно влияют на увеличение численности административно-хозяйственных работников.

* Таблица составлена автором на основе данных отчетов пяти главных управлений Министерства строительства КазССР за 1963 г.

Таблица 5

Соотношение хозяйственного персонала и рабочих*

По Совету Министров Казахской ССР	Рабочие	ИТР	Служащие	МОП	Всего АХП	На одну единицу АХП приходится рабочих
На строительномонтажных работах и подсобных производствах:						
1959 год	272031	21752	13043	4264	39059	6,96
1960 год	301177	24446	14332	5075	43853	6,87
1961 год	334707	27921	15316	8326	51563	6,5
1963 год	317938	30617	17545	8578	57740	5,3
1964 год	397753	35234	18394	5391	59019	6,7

Приведенные данные свидетельствуют о том, что количество рабочих на одну единицу АХП в 1964 году по сравнению с 1959 годом уменьшилось. Увеличение же численности АХП по сравнению с рабочими идет опережающими темпами. В 1961 году количество рабочих увеличилось на 23 процента или на 62 676 человек (334 707—272 031) против 1959 года, а численность административно-хозяйственных работников — на 32 процента, или на 12 504 человека (51 563—39 059). В среднем по республике один человек из управленческого аппарата приходится на шесть рабочих, а в отдельных строительных трестах Карагандинского и Целинного совнархозов — на трех-четыре рабочих. В то время, как по Союзу в среднем приходится 10—12 рабочих на одну административно-хозяйственную единицу.

Немаловажную роль в народном хозяйстве начинает играть вычислительная техника. Ее применение позволяет, во-первых, ускорить все вычислительные процессы, так или иначе связанные с производством и, во-вторых, сократить количество счетных работников. Несмотря на это, механизация учета в строительных организациях находится на низком уровне, а зачастую и вовсе отсутствует. Из общего количества балан-

* Таблица составлена автором на основе сводных годовых отчетов ЦСУ КазССР по форме № 3-Т—26КС.

совых единиц — их 911 по Министерству строительства Казахской ССР — услугами машинно-счетных станций и бюро пользуются только 342, или 37,5 процента. А по «Главалмаатострою» — 6 процентов. Средняя суточная загрузка в целом по указанному Главку составила 2,2 часа, а по «Главюгострою» — 2,8 часа, а между тем механизация учета, обеспечивая сокращение счетных работников от 10 до 15 процентов, является существенным резервом снижения накладных расходов в строительстве.

В диссертации показано преимущество индустриального метода ведения работ. Сделано это на конкретном материале передовых строительных организаций Казахстана.

Лишь благодаря высокому уровню индустриализации, сосредоточению всех сил и средств на решающих участках, строители Карагандинской Магнитки смогли в сравнительно небольшой срок ввести в эксплуатацию доменные печи и коксовые батареи. Здесь широко применяли крупноблочный монтаж сборного железобетона и стальных конструкций, а для этого на строительных площадках были созданы полигоны, на которых готовились крупные железобетонные элементы.

Далее автор подробно останавливается на преимуществе и экономичности ведения монтажа жилых домов «с колес». Его применение ускоряет ввод в действие жилых домов и снижает себестоимость строительства.

Трест «Алтайсвицестрой» в результате внедрения прогрессивных и дешевых крупнопанельных фундаментов добился сокращения цикла работ подъемных механизмов в три-четыре раза. Благодаря этому коллектив управления «Монтажжилстрой» треста «Жилгражданстрой» в Усть-Каменогорске обеспечил сборку восьмидесятиквартирных крупнопанельных домов за 11,5 рабочих дней, а шестидесятиквартирных — за 9,5 дней. Бригада монтажников-скоростников П. Коптелева из этого управления, применяя прогрессивный метод блокированного монтажа, смонтировала из крупных панелей 80-квартирный пятиэтажный дом за 10 рабочих дней. Это новый всесоюзный рекорд сборки крупнопанельных домов серии «1-335».

Бригада П. Коптелева добилась этого успеха только лишь потому, что решительно отказалась от старой технологии строительства, «изгнала» со строительных площадок кирпич. Немалую роль сыграла широкая механизация строительно-монтажных работ. И, конечно, далеко не последнее место в данном случае занимает воспитание у строителей чувства нового, передового.

Экономические показатели бригады*

Дневная выработка		Затраты на сборку		Затраты на 1 кв. м.	
по плану (в руб.)	фактич. в рублях	по плану ч/дней	фактич. ч/дней	по норме ч/дней	фактич. ч/дней
108	268	960	419	0,38	0,17

Эта бригада смогла полностью отделать и сдать в эксплуатацию 80-квартирный пятиэтажный дом за два месяца вместо пяти по государственной норме. Было сэкономлено 90 рабочих дней, а при строительстве школы на 520 мест — 120 рабочих дней. Использование опыта усть-каменогорцев другими строителями позволит привести в действие значительные резервы снижения себестоимости строительно-монтажных работ.

Таким образом, индустриализация строительства является важным резервом сокращения сроков ведения строительно-монтажных работ и снижения их себестоимости. Однако в организациях Министерства строительства Казахской ССР уровень индустриализации еще невысок. Так, в 1962 году он составил 32,5 процента.

Как видим, и в жилищном строительстве имеются существенные резервы снижения себестоимости строительно-монтажных работ. По нашему мнению, дальнейшее снижение стоимости одного квадратного метра жилой площади возможно, во-первых, за счет строительства жилых домов массивами вместо сооружения по одному-два дома в разных кварталах и нередко в противоположных концах города. Во-вторых, сосредоточением жилищного строительства в едином заказчике — горисполкоме. В-третьих, за счет резкого сокращения строительства двухэтажных домов и расширения строительства четырех- и пятиэтажных домов. Наряду с этим необходимо ограничить сооружение малосекционных домов с подвалами. Все это позволит снизить стоимость жилищного строительства на 6,9 процента.

Широкое применение крупных панелей при строительстве жилых домов, лучшее использование мощности крупнопанельного домостроения также является резервом снижения стоимости каждого квадратного метра жилой площади. Анализ хозяйственной деятельности строительных организаций Алма-

* Таблица составлена автором на основе годового отчета треста «Жилгражданстрой» за 1962 год.

Аты, проведенный методом группировок, показал, что при переходе на крупнопанельное строительство значительно сокращаются трудовые затраты и стоимость одного квадратного метра жилой площади по сравнению с кирпичным домом. Фактическая стоимость 1 кв. метра жилплощади в кирпичных домах в 1964 году составила 131 рубль, а трудовые затраты на 1 кв. метр — 7,4 человеко-дня.

При крупнопанельном же строительстве стоимость 1 кв. метра доведена до 122 руб., а трудовые затраты уменьшились более чем в два раза, — они теперь составляют 3,2 человеко-дня.

Автор диссертации значительное внимание уделяет улучшению анализа непроизводительных расходов в строительстве, так как они увеличиваются из года в год. Если в 1959 году к плановой себестоимости они составили 0,6 процента, или 517,8 тысячи рублей, то в 1964 году непроизводительные расходы возросли до 0,9 процента и составили уже 9 миллионов 439 тысяч рублей.

Работа строительных организаций может быть значительно улучшена благодаря широкой специализации как по видам строительно-монтажных работ, так и по отраслям производства. Специализация, как писал В. И. Ленин, — это такой процесс «...который отделяет один от другого виды обработки продуктов, создавая все большее и большее число отраслей промышленности...»*.

Преимущество специализации можно подтвердить на примере некоторых организаций Министерства строительства Казахской ССР. Так, в 1963 году все узкоспециализированные организации (20 трестов) перевыполнили задание по снижению себестоимости строительно-монтажных работ, а неспециализированные тресты допустили удорожание по выполненным работам против сметной стоимости. «Главцелинпромстроем», например, допущено удорожание на 5 миллионов 466 тысяч рублей, «Главзападстроем» — на 1 миллион 500 тысяч рублей и т. д. Несмотря на преимущество специализации этому вопросу не везде уделяется должное внимание. В целом по Министерству строительства Казахской ССР процент специализации по видам работ в 1963 году составил 50,6 процента, по «Главюгстрою» — 19,3 процента, «Главзападстрою» — 20, «Главцелинпромстрою» — 26,7 и т. д. По нашему мнению, следовало бы усилить специализацию. Она бы намного повысила рентабельность строительных организаций.

* В. И. Ленин. Соч., т. 3, изд. 4, стр. 16.

В нашей работе проанализировано также состояние контроля над капитальным строительством.

Он играет огромную роль в успешном решении задач, вытекающих из Программы партии. Контроль способствует расширению социалистического воспроизводства, обеспечивает экономное, бережливое расходование государственных средств.

Для успешного выполнения основных задач по снижению себестоимости строительно-монтажных работ филиалам стройбанка, по нашему мнению, следует:

а) проводить проверку пусковых строек и объектов в первом квартале и в начале второго квартала. Основная задача этой проверки заключается в том, чтобы установить, как стройки или подрядные организации подготовились к выполнению утвержденных планов;

б) резко увеличить количество комплексных обследований строек и подрядных организаций, сократив количество обследований по отдельным вопросам;

в) повседневно контролировать ход выполнения мероприятий по устранению недостатков, выявленных обследованием;

г) увеличить процент охвата контрольными обмерами оплаченных работ стройбанком до 60—70 процентов;

д) систематически пропагандировать опыт передовых коллективов и отдельных работников строительных организаций и банков, добившихся хороших показателей в осуществлении контроля за снижением себестоимости строительно-монтажных работ.

* * *

Автор пытается вскрыть резервы снижения сметной стоимости строительства в стадии проектирования. Проектно-сметное дело должно быть поставлено так, чтобы не задерживать ввода в действие производственных мощностей. Это и есть одно из условий снижения сметной стоимости строительства.

Проектные организации, расположенные на территории Казахской ССР, разрознены, т. к. подчинены различным комитетам, министерствам и ведомствам. Из 200 проектных организаций, работающих для Казахстана, только 16 — а это составляет всего 8 процентов общего их числа — подчинены Совету Министров республики, а остальные — тридцати комитетам, министерствам, ведомствам СССР.

Работы по проектированию и изысканию в транспортном строительстве выполнялись 90 проектными организациями

страны. Различные организации по-своему подходят к решению одних и тех же вопросов, принимают разноточные проекты, усложняя работу строителей. Нередки случаи, когда топографические съемки и геологические изыскания производятся дважды различными институтами на одном и том же месте. Таким образом, разобщенность и параллелизм в работе проектных организаций будет существовать до тех пор, пока организации эти не будут подчинены единому органу, который координировал бы их работу, и пока не будут созданы условия для четкой их специализации.

Для своевременного обеспечения строек технической документацией, по нашему мнению, целесообразно расширить деятельность проектного института «Казоргстрой», Министерства строительства Казахской ССР. Сделать это можно за счет организации филиалов во всех важнейших районах республики с созданием в необходимых случаях бригад по проектированию на крупных и сложных стройках республики. Следует также пересмотреть порядок ответственности и поощрения проектных организаций за качество и полноту проектно-сметной документации. Организации эти должны быть прямо заинтересованы в том, чтобы не допустить брак в проектировании, а также исключить переделки проектов. Надо вести систематическую отчетность проектных организаций перед своими заказчиками, вышестоящими организациями и органами ЦСУ о выполнении тематических планов.

В работе показана целесообразность развития внутрихозяйственного расчета (перевода отделов, секторов и комплексных бригад на хозяйственный расчет).

Автором диссертации, с учетом опыта работы передовых проектных организаций, предлагаются следующие показатели для хозяйственных подразделений:

- а) объем работ;
- б) выработка на одного работающего;
- в) численность;
- г) фонд заработной платы;
- д) выполнение плана по номенклатуре;
- е) рентабельность.

Внедрение предложений, разработанных в диссертации, по нашему мнению, в значительной степени поможет устранить имеющиеся недостатки по выявлению резервов и их рациональному использованию, создаст условия для более экономного использования материальных, трудовых и денежных средств в строительстве.

* * *

Основное содержание диссертации опубликовано в следующих статьях:

1. «Режим экономии — метод социалистического руководства», журнал «Новая жизнь», № 3, Алма-Ата, 1956 г. (на уйгурском языке).

2. «Об улучшении практики финансирования в строительстве и банковский контроль», ученые записки экономического факультета КазГУ, Алма-Ата, 1958 г.

3. «Анализ по выявлению и использованию внутрихозяйственных резервов», журнал «Народное хозяйство Казахстана». Алма-Ата, 1959 год.

4. «Пути снижения себестоимости продукции», Общество по распространению политических и научных знаний, Алма-Ата, 1959 г. (на уйгурском языке).

5. «Совершенствовать организацию и оплату труда в строительстве», ученые записки экономического факультета КазГУ, г. Алма-Ата, 1960 г.

6. «Роль капитальных вложений в создании материально-технической базы коммунизма», обл., Общество по распространению политических и научных знаний, Алма-Ата, 1961 год.

7. «За режим экономии», журнал «Блокнот агитатора», Алма-Ата, 1962 год.

8. «Выявленные резервы», журнал «Блокнот агитатора», № 14, Алма-Ата, 1962 год.

9. «Индустриализация в домостроении», журнал «Блокнот агитатора», № 22, Алма-Ата, 1962 год.

10. «Борьба домостроителей за экономию», журнал «Блокнот агитатора», № 9, Алма-Ата, 1963 г.

11. Некоторые резервы снижения себестоимости строительно-монтажных работ и вопросы их анализа. Общественные науки (тематический сборник), история, философия, экономика (сборник статей аспирантов и соискателей), Алма-Ата, 1963 г.*.

12. Повышение эффективности капитальных вложений в химической промышленности, Общество «Знание», КазССР, 1964 г.

13. Пути снижения себестоимости строительно-монтажных работ, сборник АИНХ, 1965 г.

Кроме материалов, напечатанных в журналах, по теме диссертации опубликовано 32 статьи в межреспубликанских и областных газетах.

* Соавторство.