

33
А-3

МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ РСФСР

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ

Кафедра экономики сельского хозяйства

На правах рукописи

В. П. ИЛЮШИН

**ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПУТИ ЕЕ
ПОВЫШЕНИЯ В ЦЕЛИННЫХ СОВХОЗАХ
РУЗАЕВСКОГО РАЙОНА КОКЧЕТАВСКОЙ ОБЛАСТИ**

Автореферат диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Научный руководитель кандидат экономических
наук Н. И. АНИСИМОВ

Москва — 1959

Семилетним планом развития народного хозяйства СССР на 1959—1965 гг. намечена широкая программа дальнейшего подъема сельскохозяйственного производства. Общий объем валовой продукции сельского хозяйства должен возрасти за семилетие на 70%.

В решении этих задач видное место отводится совхозам. Производство основных видов продукции, сдаваемых совхозами государству, намечено увеличить к 1965 году в 2—2,5 раза. Удельный вес совхозов в общем объеме заготовок зерна должен составить к концу семилетия около 40%, мяса — 32%, молока — около 26%, шерсти — около 33%.

Себестоимость зерна по сравнению с 1957 годом планируется снизить (в сопоставимых ценах) к концу семилетия не менее чем на 30%, мяса — на 19%, молока — на 23%, шерсти — на 8%, хлопка — на 23%.

На основе увеличения производства продукции и снижения ее себестоимости предусматривается сделать в ближайшие годы все совхозы образцовыми, высокотоварными и рентабельными предприятиями.

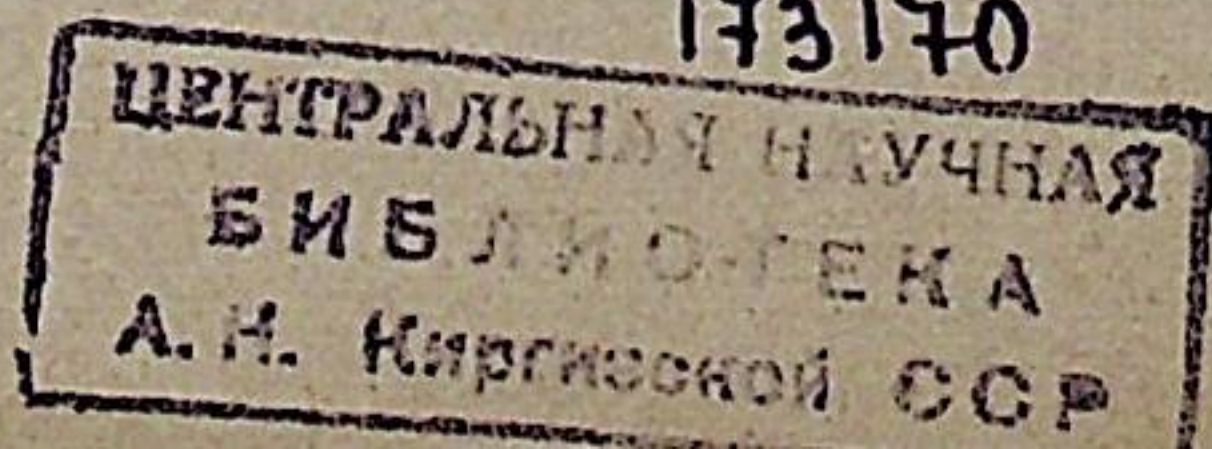
Основным условием решения поставленных задач является дальнейшее повышение производительности труда. Особенно большое значение придается вопросам дальнейшего повышения производительности труда в целинных совхозах, где до сих пор ощущается недостаток рабочей силы.

Этим и определяется выбор темы и цель исследования.

Объектом исследования являются 11 целинных совхозов Рузаевского района Кокчетавской области, представляющие собой по размеру земельных угодий, объему производства продукции, рентабельности и другим показателям типичные зерновые хозяйства для всей северо-восточной зоны Казахстана (Акмолинской, Карагандинской, Кокчетавской, Кустанайской, Павлодарской, Северо-Казахстанской областей), где сосредоточено 68% целинных совхозов страны.

В основу работы положены произведения классиков марксизма-ленинизма, постановления Коммунистической Партии и Советского Правительства по вопросам дальнейшего раз-

173170



вития сельского хозяйства, доклады и выступления руководителей Партии и Правительства по этим вопросам, литературные источники, материалы Министерства сельского хозяйства СССР, Министерства сельского хозяйства Казахской ССР, Кокчетавского областного управления сельского хозяйства, Рузаевского треста совхозов Кокчетавской области, Кокчетавского статистического управления, годовые отчеты и первичные материалы целинных совхозов Рузаевского района, материалы наблюдений и фотографии рабочего дня, проведенной автором в совхозе «Урожайный» Рузаевского района, результаты организованного автором опыта по оплате труда в совхозе «Урожайный», материалы ВДНХ, данные Кокчетавской и Рузаевской метеорологических станций.

Исследования проводились путем статистического анализа фактических материалов, нормативных расчетов, обобщения и сравнения достижений передовых совхозов с показателями отстающих целинных совхозов Рузаевского района, фотографии рабочего дня, организации опыта по оплате труда с учетом количества и качества произведенной продукции, снижения ее себестоимости и повышения рентабельности совхозного производства.

Все расчеты выполнены автором по первичным источникам.

Работа состоит из трех глав и заключения.

Глава I. Показатели производительности труда и методика их исчисления

В первой главе показывается, что неуклонное повышение производительности труда является главным условием увеличения производства продукции, снижения ее себестоимости и роста накоплений, необходимых для расширения общественного производства, поднятия материального и культурного уровня трудящихся и обеспечения победы коммунизма в мирном экономическом соревновании с капиталистической системой хозяйства.

В этой же главе кратко рассматриваются успехи и задачи дальнейшего повышения производительности труда в текущем семилетии.

Чтобы обеспечить успешное выполнение задач по повышению производительности труда, поставленных перед совхозами семилетним планом развития народного хозяйства СССР на 1959—1965 гг., необходимо тщательно изучить достигнутый уровень производительности труда в каждом хозяйстве, вскрыть имеющиеся резервы и мобилизовать их на успешное выполнение семилетнего плана коммунистического строительства в нашей стране.

При изучении производительности труда в совхозах очень

важное значение имеют правильный выбор показателей производительности труда и методов их исчисления.

При определении показателей производительности труда автор исходил из учения марксизма-ленинизма о том, что способностью производить и потребительную стоимость и стоимость обладает только живой труд.

Средства труда и предметы труда хотя и участвуют в процессе производства продукции, но сами по себе никакой продукции не создают. Более того, стоимость и средств труда и предметов труда сохраняется и переносится в процессе производства на новую продукцию только полезным конкретным живым трудом.

Однако, и средства труда и предметы труда оказывают соответствующее влияние на общие затраты труда, входящего в единицу продукции. Их влияние выражается в том, что с ростом производительности труда затраты живого труда в расчете на единицу продукции уменьшаются, а затраты овеществленного труда увеличиваются, но увеличиваются таким образом, что общее количество труда, входящего в единицу продукции, уменьшается.

Следовательно, теоретически показатели производительности труда должны определяться разницей между экономией живого труда и возросшими затратами овеществленного труда в расчете на единицу продукции. Иначе говоря, показатели производительности труда должны определяться уменьшением стоимости единицы продукции в отчетном году по сравнению с базисным периодом.

Практически этот процесс находит свое выражение в снижении себестоимости продукции и росте прибыли. Поэтому в представленной работе одновременно с анализом производительности живого труда был сделан анализ себестоимости продукции, полученной прибыли и окупаемости основных средств.

Показатели производительности живого труда были определены:

а) количеством валовой продукции в расчете на одного среднегодового работника;

б) затратами живого труда в расчете на 1 ц продукции земледелия и животноводства;

в) отношением дневного заработка работников совхозов к стоимости продукции, произведенной ими за день в той или иной отрасли совхозного производства.

Общий объем валовой продукции в натуральном выражении взят из годовых отчетов совхозов. Оценка продукции произведена по фактическим ценам реализации.

Среднегодовое количество работников совхозов определе-

но путем деления общих затрат труда в человеко-днях на 295 рабочих дней в году.

В общие затраты труда включены все затраты труда в совхозах, за исключением затрат труда в жилищно-коммунальном хозяйстве, на предприятиях общественного питания, в детских учреждениях, на капитальном ремонте построек и сооружений, затрат труда работников основной деятельности для капиталовложений.

При определении среднегодового количества работников отдельно в земледелии и в животноводстве косвенные затраты труда разнесены на продукцию земледелия и животноводства прямо пропорционально прямым затратам труда.

Глава II. Производительность труда и себестоимость продукции в совхозах

Во второй главе дается анализ достигнутого уровня производительности труда, себестоимости продукции и окупаемости основных средств в совхозах.

За истекшие пять лет (1954—1958) целинные совхозы Рузаевского района достигли некоторых успехов по подъему производительности труда.

В расчете на одного среднегодового работника производство валовой продукции составило в 1954 году 2,5 тыс. руб., в 1955 г. — 10,4 тыс. руб., в 1956 г. — 42 тыс. руб., в 1957 г. — 2,8 тыс. руб., в 1958 г. — 29,2 тыс. руб., в среднем за пять лет по всем совхозам — 16,5 тыс. руб.

Как видим, производительность труда в целинных совхозах района выросла в среднем за 1956—1958 гг. в два с лишним раза по сравнению с 1955 годом.

И все же, несмотря на такой большой рост производительности труда, затраты живого труда в расчете на единицу продукции земледелия и животноводства в целинных совхозах Рузаевского района остаются пока большими.

Затраты живого труда на 1 ц продукции в целинных совхозах района в среднем за 1954—1958 гг. (в ч/часах) ¹

Продукция	Прямые	Прямые и косвенные
Зерно	1,28	2,9
Картофель	6,9	16,0
Овощи	41,6	94,8
Молоко	21,6	49,2
Привес молодняка крупного рогатого скота всех возрастов	76,8	175,0
Привес свиней	92,8	211,6

¹ Продолжительность рабочего дня принята за 8 часов.

В отдельных совхозах затраты труда на 1 ц продукции были еще выше.

Расчеты, произведенные автором показывают, что для достижения уровня передовых совхозов северо-восточных районов Казахстана затраты живого труда на производство 1 ц зерна должны быть снижены в целинных совхозах Рузаевского района на 28—30%, картофеля — на 60—65%, овощей — в три с лишним раза, молока — на 50%, привеса молодняка крупного рогатого скота всех возрастов — на 50—55%, привеса свиней — на 33—35%, по всем этим видам продукции — на 65—70%.

*
* *

Себестоимость 1 ц зерна в целинных совхозах Рузаевского района в среднем за 1954—1958 гг. составила 38 руб. 76 коп. В отдельных совхозах себестоимость 1 ц зерна не превышала 30—35 руб.

Эти данные показывают, что при существующих сдатоных ценах производство зерна в целинных совхозах является экономически выгодным.

Однако, себестоимость других видов продукции в совхозах является высокой. В частности, себестоимость 1 ц картофеля в среднем за пять лет составила во всех целинных совхозах Рузаевского района 94 руб., молока — 549 руб., привеса молодняка крупного рогатого скота всех возрастов — 1255 руб., привеса свиней — 1217 руб. В результате часть прибыли, получаемой в целинных совхозах от производства зерна, идет на покрытие убытков от производства этих видов продукции земледелия и животноводства.

За истекшее пятилетие из 11 совхозов прибыль получили только четыре совхоза: «Володаровский», «Дружба», «Урожайный» и «Целинный». В остальных семи совхозах допущены убытки на сумму 28 млн. руб.

Естественно, возникает вопрос: можно ли в засушливых условиях Рузаевского района превратить все совхозы в высокодоходные, рентабельные предприятия?

Проведенный автором анализ пятилетнего опыта работы целинных совхозов Рузаевского района, показывает, что можно.

Основными условиями достижения этой цели являются улучшение использования земли, техники, собственных и заемных оборотных средств и, главное, рабочей силы.

Глава III. Основные пути дальнейшего повышения производительности труда в совхозах

Производительность труда, — писал К. Маркс, — «определяется многосложными обстоятельствами, между прочим средней степенью искусства рабочего, уровнем развития науки и степенью ее технологического применения, общественной комбинацией производственного процесса, размерами и эффективностью средств производства и, наконец, природными условиями»¹.

В представленной работе рассматриваются не все, а только основные пути дальнейшего повышения производительности труда в совхозах. К ним относится прежде всего создание высоких и устойчивых урожаев зерновых и других сельскохозяйственных культур.

Многолетний опыт показывает, что в засушливых условиях Рузаевского района высокие и устойчивые урожаи сельскохозяйственных культур обеспечиваются применением комплекса агротехнических мероприятий, охватывающих организацию земельной территории, введение правильных севооборотов, систему обработки почвы, применение удобрений, семеноводство, развитие полезащитного насаждения, специальные меры по уничтожению сорняков, вредителей и болезней сельскохозяйственных культур. Решающим из них является накопление, сохранение и правильное использование влаги.

Накопление влаги в почве может быть достигнуто путем проведения снегозадержания на полях, осеннего лущения стерни, глубокой зяблевой вспашки, глубокого рыхления почвы плугом без отвала, раннего весеннего боронования зяби, проведения сева в сжатые агротехнические сроки, прикатывания посевов, использования чистых паров, посадки полезащитных лесных полос. Из всех этих мероприятий наиболее радикальным средством накопления и сохранения влаги в районах засушливого земледелия являются чистые пары.

И все же, несмотря на это, чистые пары не нашли пока в целинных совхозах широкого применения. В 1958 году, например, в целинных совхозах Рузаевского района под парами было занято только 3,4% пашни.

«Вызывает сомнение, — говорил Н. С. Хрущев, — нужно ли было во многих степных районах Казахстана, Поволжья и южных районах Западной Сибири, где выпадает мало осадков, ликвидировать пары, что наносит большой ущерб урожаю. Подобные факты говорят о том, что у нас есть еще такие руководители, которые вслепую ведут зерновое хозяйство. Они оценивают результаты работы колхозов

и совхозов по количеству засеянных гектаров, не считаясь с почвенными и климатическими условиями данного района. Бывает так, что колхозы и совхозы засевают большие площади, затрачивают много материальных средств на обработку почвы, а получают незначительный урожай.

Если бы такие руководители глубже знали практику ведения сельского хозяйства, то они понимали бы, что в засушливой зоне без чистых паров обойтись трудно. Введение чистых паров в этой зоне позволит сократить затраты труда на обработку земли, обеспечит более высокий урожай и, следовательно, более высокий выход валовой продукции и резкое снижение затрат на ее производство»¹.

Наукой и многолетним опытом работы совхозов доказано, что в условиях засушливого земледелия чистые пары должны занимать от 15 до 25% пашни.

Этому требованию отвечают пяти, шести и семипольные севообороты с одним полем пара, тремя-четырьмя полями зерновых культур и одним полем пропашных, зернобобовых культур или трав.

В совхозе «Урожайный», например, при участии автора разработаны и начинают осваиваться шесть типов полевых севооборотов с удельным весом паров от 14,3 до 20% и посевов зерновых культур от 64,6 до 83,5%.

Чтобы не допустить сокращения валового сбора зерна за счет сокращения посевной площади зерновых культур с переходом к правильным севооборотам урожайность яровой пшеницы должна быть повышена до 15—16 ц с га, урожайность всех зерновых культур — до 12—13 ц с га.

Спрашивается теперь: можно ли в засушливых условиях Рузаевского района довести урожайность яровой пшеницы до 15—16 ц с га? Опыт передовых совхозов и отдельных практиков сельского хозяйства показывает, что можно.

С доведением урожайности яровой пшеницы до 15—16 ц с га, картофеля, овощей и кормовых корнеплодов минимум до 100 ц с га, кукурузы на силос и зеленый корм — до 250—300 ц с га, сена однолетних трав до 10 ц с га валовой сбор продукции земледелия увеличится в совхозе на 55%, в расчете на 1 га сельскохозяйственных угодий — на 58—59%, на одного среднегодового работника — на 49—50%.

Затраты материально-денежных средств в расчете на 1000 рублей валовой продукции сократятся на 33—34%.

С освоением правильных севооборотов в целинных совхозах резко возрастет производство кормов. В связи с этим очень важное значение имеет организация рационального сочетания земледелия с животноводством.

¹ К. Маркс. Капитал. т. I, Изд. 1955 г. Стр. 46.

¹ «Правда» от 21 июня 1958 года.

Изучение этого вопроса в целинных совхозах Рузаевского района и проведенные автором расчеты показывают, что рост производства кормов с освоением правильных полевых и кормовых севооборотов позволит увеличить поголовье крупного рогатого скота, свиней и птицы, примерно, в 4—5 раз. При достижении продуктивности скота, запланированной в совхозах на 1965 год, производство продукции животноводства увеличится в расчете на 1 га сельскохозяйственных угодий с 6,8 до 164 руб., в расчете на одного работника — с 0,27 до 16,9 тыс. руб.

Важнейшим условием дальнейшего увеличения производства продукции и сокращения затрат труда является завершение комплексной механизации.

За истекшие пять лет в целинные совхозы направлено огромное количество техники. Это позволило полностью механизировать все основные полевые работы. И все же, несмотря на это, многие виды работ в целинных совхозах выполняются вручную. Особенно много ручного труда затрачивается на послеуборочную доработку зерна и погрузочно-разгрузочные работы.

Анализ достигнутого уровня механизации и затрат ручного труда показывает, что с изменением технологии производства (широкого применения раздельного способа уборки урожая и т. п.), оснащением совхозов новыми и улучшением использования существующих машин можно будет завершить комплексную механизацию в земледелии целинных совхозов и почти полностью сократить затраты ручного труда.

Особенно острым вопросом для целинных совхозов является механизация трудоемких процессов в животноводстве. В настоящее время, когда почти все работы в животноводстве совхозов выполняются вручную, нагрузка, например, на одну доярку составляет 10—12 коров.

Основным условием повышения норм нагрузки скота и сокращения численности работников животноводства является внедрение передовых приемов содержания скота (беспривязного содержания крупного рогатого скота, применения самокормушек в свиноводстве и т. п.), механизация водоснабжения и поения скота, кормоприготовления, внутрифермского транспорта, доения коров и первичной обработки продуктов животноводства.

Опыт передовых совхозов показывает, что с механизацией трудоемких процессов производительность труда работников животноводства можно поднять в 2—3 раза.

А это значит, что при наличии механизации производственных процессов целинные совхозы в состоянии будут выполнить возрастающий объем работ с тем же или даже с меньшим количеством работников животноводства.

Дальнейшее повышение производительности труда зависит в значительной степени от создания в целинных совхозах постоянных кадров. За прошедшие пять лет в целинные совхозы прибыли по призыву партии и комсомола тысячи людей. И тем не менее вопрос о создании постоянных кадров в целинных совхозах пока не решен. До сих пор имеет место большая текучесть рабочей силы. Для проведения полевых и других работ во время сева и уборки урожая целинные совхозы привлекают из различных районов страны большое количество сезонных и временных рабочих. Все это приводит, в конечном счете, к большим потерям труда и непроизводительному расходованию огромного количества материально-денежных средств.

Исследования, проведенные автором показывают, что текучесть рабочей силы в целинных совхозах объясняется рядом причин. Основными из них являются неполная занятость рабочей силы на протяжении года, резкое сокращение заработка в осенне-зимний и частично в весенне-летний период, неполная обеспеченность работников жильем, недостатки в работе предприятий общественного питания, снабжения, слабая постановка в отдельных совхозах культурно-массовой работы.

Устранение этих причин позволит полностью ликвидировать текучесть рабочей силы, создать постоянные, высококвалифицированные кадры в целинных совхозах и тем самым резко сократить затраты труда и материально-денежных средств на производство продукции.

Сокращение затрат труда на производство продукции может быть достигнуто в значительной степени за счет ликвидации потерь и непроизводительных затрат труда в течение дня. Путем выборки из учетных листов и фотографии рабочего дня, проведенной автором в совхозе «Урожайный» было установлено, что потери и непроизводительные затраты труда на отдельных работах достигают 50%.

Анализ данных, которые были получены путем фотографии рабочего дня показывают, что потери и непроизводительные затраты труда по технической неисправности машин и сельскохозяйственного инвентаря составили 29,9%, из-за опоздний и преждевременных уходов с работы — 21,8%, из-за несвоевременной доставки инструментов, ремонтных и строительных материалов — 14,7%. Это значит, что только за счет укрепления трудовой дисциплины, улучшения организации труда и своевременного обеспечения всех работников исправными орудиями труда, сырьем, ремонтными и строительными материалами затраты труда на производство продукции могут быть сокращены на 27—30%.

Важнейшим резервом сокращения затрат труда на производство продукции является выявление и ликвидация штат-

ных излишеств. За последние годы в целинных совхозах проведена некоторая работа в этом отношении. И тем не менее затраты труда административно-управленческого персонала занимают пока около 23% всех затрат труда в совхозах. Расчеты, произведенные автором показывают, что только за счет укрупнения отдельных тракторно-полевых бригад, совершенствования внутрихозяйственного управления и сокращения имеющихся штатных излишеств затраты труда на производство продукции можно сократить на 25—26%.

Изучение условий производства целинных совхозов Рузаевского района, использования рабочей силы, техники и других средств производства показывает, что все целинные совхозы располагают огромными резервами для дальнейшего повышения производительности труда. Чтобы привести их в действие необходимо повысить материальную заинтересованность всех работников совхозов в подъеме производства продукции и снижении ее себестоимости.

В настоящее время вся основная и часть дополнительной оплаты труда выдается работникам земледелия в зависимости от отработанного времени и фактически выполненного объема работ. В животноводстве значительная часть заработка выдается работникам за уход и содержание скота.

Оплата за количество и качество произведенной продукции, снижение ее себестоимости и полученные накопления составляет незначительную долю в общем заработке работников совхозов.

К тому же установленный порядок выдачи дополнительной оплаты не всегда способствует повышению материальной заинтересованности работников в конечных результатах производства.

Чтобы повысить материальную заинтересованность всех работников в фактических результатах совхозного производства необходимо изменить прежде всего существующие формы оплаты труда в совхозах. В связи с этим автором разработаны и внедрены, в порядке опыта, новые формы оплаты труда работников земледелия в совхозе «Урожайный» Рузаевского района.

Сущность их сводится к следующему.

Всем работникам земледелия, занятым на работах, не поддающимся нормированию (бригадирам, учетчикам, заправщикам, сторожам и т. п.) установлен оклад. Оплата их труда производится в зависимости от фактически отработанного времени.

Оплата труда работников тракторно-полевых бригад, занятых на нормируемых работах, производится в зависимости от выполнения установленных норм выработки в порядке прямой сдельщины по существующим ставкам.

Все применяемые формы дополнительной оплаты за перевыполнение сменных норм выработки, перевыполнение плановой урожайности, экономию горючего, натуроплата и т. п. отменены. Взамен всех отмененных доплат всем работникам тракторно-полевых бригад производится оплата деньгами в размере 3% от стоимости фактически произведенной валовой продукции земледелия.

В порядке материального поощрения работников земледелия за снижение себестоимости продукции и повышение рентабельности совхозного производства оплата, начисленная за фактически произведенную продукцию земледелия, увеличивается прямо пропорционально отношению чистого дохода к стоимости фактически произведенной продукции земледелия.

Чистый доход определяется как разница между стоимостью фактически произведенной продукции и суммой материально-денежных средств, затраченных на ее производство.

Оценка валовой продукции производится по фактическим ценам реализации.

Начисление и распределение оплаты труда за продукцию производится по мере поступления и оприходования продукции один раз в квартал, за чистый доход — в конце года.

Таким образом, вся техническая работа по внедрению внутрихозяйственного расчета и новых форм оплаты труда сведена к организации учета фактически полученной продукции, затрат труда и материально-денежных средств на ее производство.

Двухлетний опыт работы тракторно-полевых бригад совхоза показывает, что новый порядок оплаты труда является одним из важнейших средств развертывания творческой инициативы и мобилизации всех работников на дальнейшее повышение производительности труда, снижение себестоимости продукции и повышение рентабельности совхозного производства.

* * *

На основе всестороннего анализа производственно-финансовой деятельности 11 целинных совхозов Рузаевского района за истекшие 1954—1958 гг. и изучения материалов, характеризующих производство целинных совхозов других районов страны автор пришел к следующим выводам:

1. Освоение 36 млн. га целины в районах Сибири, Урала, Казахстана, Северного Кавказа и других районов явилось важнейшим условием быстрого и резкого увеличения производства зерна в стране, укрепления кормовой базы общественного животноводства и подведения реальной основы для

решения задачи — догнать США по производству молока, мяса и масла на душу населения.

2. Новые зерновые совхозы, созданные в процессе освоения целинных земель, представляют собою крупнейшие фабрики по производству сравнительно дешевого зерна и другой сельскохозяйственной продукции. Задача теперь состоит в том, чтобы завершить в ближайшие годы организационно-хозяйственное устройство всех целинных совхозов и превратить их, как и все совхозы, в образцовые социалистические сельскохозяйственные предприятия.

3. Главным условием решения этой задачи является дальнейшее повышение производительности труда путем создания высоких и устойчивых урожаев всех сельскохозяйственных культур, увеличения поголовья скота и повышения его продуктивности, завершения комплексной механизации и сокращения затрат ручного труда, укрепления трудовой дисциплины и улучшения организации труда, сокращения административно-управленческого и обслуживающего персонала.

4. Чтобы полностью использовать имеющиеся резервы, необходимо прежде всего создать постоянные кадры в целинных совхозах и изменить существующий порядок оплаты труда в совхозах.

5. Оплата труда работников в зависимости от фактически выполненного объема работ или фактически отработанного времени должна составлять не более 50% в общем заработке. Остальные 50% заработка должны начисляться работникам совхозов в зависимости от количества и качества произведенной продукции, снижения ее себестоимости и полученного дохода. Только так можно действительно поднять материальную заинтересованность работников совхозов в конечных результатах производства.

6. С целью разработки новой системы оплаты труда необходимо предоставить совхозам более широкие возможности для выявления экономической эффективности новых систем оплаты труда.

* * *

Основные материалы, выводы и предложения, которые были разработаны в процессе исследования, опубликованы автором в следующих статьях:

1. Как рассчитать показатели производительности труда в совхозах. Журнал «Учет и финансы в колхозах и совхозах» № 7 за 1958 г.
2. О ликвидации текучести и создании постоянных кадров в целинных совхозах.

Сборник «Вопросы экономики и организации сельскохозяйственного производства в совхозах Казахстана». Изд. 1958 г.

3. Резервы снижения затрат труда. Журнал «Экономика сельского хозяйства» № 1 за 1959 г.

4. Внутрихозяйственный расчет и оплата труда в совхозе (в соавторстве с Н. Золиным и М. Тропиным).

Журнал «Сельское хозяйство Казахстана» № 5 за 1959 г.

5. На основе хозрасчета (в соавторстве с Золиным Н. Е.).

Журнал «Совхозное производство» № 7 за 1959 г.

6. О хозрасчете и повышении материальной заинтересованности работников совхозов (в обзоре статей).

Журнал «Экономика сельского хозяйства» № 4 за 1959 год.

7. С меньшими затратами труда — больше продукции.

Газета «Кокчетавская правда» от 15 ноября 1957 года.

8. Переходим на новую форму оплаты труда (в соавторстве с Н. Золиным и М. Тропиным).

Газета «Кокчетавская правда» от 6 мая 1959 года.