

**Национальная Академия Наук Кыргызской Республики
Центр экономических исследований**

**Межведомственный Диссертационный Совет
Д 08.00.102**

На правах рукописи
УДК 338.24+65.014.1:69

Дербишева Эльмира Дупеновна

**УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬНЫМИ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ В УСЛОВИЯХ
СТАНОВЛЕНИЯ РЫНОЧНЫХ
ОТНОШЕНИЙ**

Специальность 08.00.05 -
Экономика и управление народным хозяйством

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Бишкек 2000

Национальная Академия Наук Кыргызской Республики
Центр экономических исследований

Межведомственный Диссертационный Совет
Д 08.00.102

На правах рукописи
УДК 338.24+65.014.1:69

Дербишева Эльмира Дупеновна

УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ В УСЛОВИЯХ СТАНОВЛЕНИЯ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ

Специальность 08.00.05 -

Экономика и управление народным хозяйством

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Бишкек 2000

Диссертационная работа выполнена
в Кыргызском Государственном университете строительства,
транспорта и архитектуры

Научный руководитель - **Атантаев И. А.**,
кандидат экономических наук, профессор

Официальные оппоненты - **Алиев К.А.**,
доктор экономических наук, профессор
Молдокулов С.А.,
кандидат экономических наук, доцент

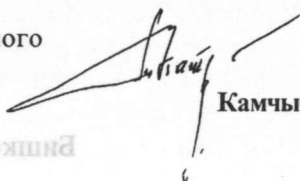
Ведущая организация - **Институт управления и бизнеса
Кыргызского Технического университета**

Защита состоится "8" декабря 2000 г в 14.00 часов на заседании
Межведомственного диссертационного Совета Д 08.00.102 по защите
докторских (кандидатских) диссертаций в Национальной Академии
Наук Кыргызской республики по адресу: 720071, г.Бишкек, проспект
Чуй, 265 а.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Национальной
Академии Наук Кыргызской Республики

Автореферат разослан "3" ноября 2000г.

Ученый секретарь Межведомственного
Диссертационного Совета,
кандидат экономических наук



Камчыбеков Т. К.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

В настоящее время в нашей республике происходят глубокие
экономические преобразования во всех сферах экономики: на смену
административно-командной системе управления пришли
рыночные механизмы управления экономикой.

Переход к рыночным формам хозяйствования требует
пересмотра системы управления экономическими объектами, без
которых невозможно эффективное развитие и решение социально-
экономических проблем.

Эффективная система управления строительными организациями
должна быть построена на использовании принципов рыночной
экономики, рационального сочетания методов и форм управления.
Нахождение оптимального сочетания рыночной свободы и
государственного регулирования является одной из важных проблем
происходящих преобразований.

Проводимые экономические реформы, в первую очередь,
связаны с изменением форм собственности, их соотношения в
экономике, являющимися фундаментальным при формировании
рыночной экономики.

Другой немаловажной проблемой, является необходимость
адаптации бывших государственных организаций и предприятий к
рыночным отношениям. Сложившуюся десятилетиями тактику
поведения предприятий невозможно изменить одномоментно,
преобразованным предприятиям недостает опыта хозяйствования в
рыночных условиях, управляющий персонал на данном этапе не
имеет достаточных навыков и знаний управления в условиях рынка.

В этой связи **актуальность темы исследования** обусловлена
самим переходом экономики в целом и строительной отрасли, в
частности, на рыночные отношения и необходимостью

формирования методических основ функционирования системы управления строительными организациями (СО) и других рыночных структур.

Вопросы формирования эффективной системы управления строительными организациями в условиях становления рынка пока недостаточно освещены и проработаны для наших условий, поэтому исследование этой проблемы представляется актуальной.

Цель диссертационной работы состоит: в разработке методических основ и практических рекомендаций по совершенствованию функционирования системы управления СО в условиях становления рыночных отношений, в формировании новых подходов к управлению строительством в регионе.

Для достижения этих целей в работе поставлены следующие **задачи**:

- определить исходные предпосылки, цели, принципы, методы для эффективного функционирования системы управления строительными организациями в рыночных условиях;
- исследовать основные функции управления строительной организацией и разработать предложения по их совершенствованию;
- рассмотреть показатели, характеризующие эффективность экономическо-хозяйственной деятельности, финансового состояния строительной организации;
- исследовать и дать оценку управления и состояния строительной отрасли республики;
- проанализировать итоги проведенных преобразований объектов государственной собственности, сложившуюся структуру собственности, результаты подрядной деятельности строительных организаций различных форм собственности;
- оценить надежность строительной организации на основе сочетания ее организационно-технического уровня и устойчивого финансового положения;
- исследовать необходимость и механизмы государственного регулирования строительства в переходный период, становление и развитие корпоративного управления в акционерных обществах;
- исследовать возможности использования административных форм государственного регулирования строительства в регионе;
- исследовать вопросы организации взаимодействия основных участников инвестиционно - строительной деятельности;

- исследовать виды рисков, возникающих при реализации инвестиционных проектов и способы эффективного управления рисками.

Предметом исследования является совокупность организационно - методических и практических проблем управления строительными организациями в условиях становления рыночных отношений.

Объектом исследования являются организации строительного комплекса Кыргызской Республики.

Теоретической и методической основой исследования явились труды кыргызстанских и зарубежных экономистов, ученых в области современных экономических наук, законы и постановления правительства Кыргызской республики, справочно-нормативные и статистические материалы по исследуемым вопросам.

Вопросы управления строительным комплексом и его развития всегда занимали значительное место в экономической литературе. Разным аспектам этих проблем посвящались работы Абдурахманова И., Баздникина А.С., Васильева В.М., Васькова С.Г., Галкина И.Г., Дикмана Л.Т., Исанова Н., Ионаса Б.Я., Жваний Ш.К., Жукова В.А., Колтынюка Б.А., Кострикова Б.И., Климова А.А., Мельникаса Б.И., Прыкина Б.И., Терша Т.В., Фалькевича Н.А. и др. Также использовались труды и публикации по вопросам экономических преобразований в Кыргызстане Гусева К.Б., Койчуева Т.К., Кумскова В.И., Орозбаевой А.О., Орузбаева А.У., Мусакожоева Ш.М. и других.

Научная новизна диссертационной работы заключается в следующем:

- разработаны практические предложения по формированию стратегии развития строительной организации на основе SWOT-анализа, сравнительного анализа издержек на выполнение строительных работ, оценки конкурентоспособности, приведены возможные стратегические направления и пути в зависимости от объективных возможностей строительной организации;
- даны предложения по сегментированию строительного рынка по видам строительства, предполагаемым ценам, требуемого качества;
- с позиций современной экономической науки проведен анализ состояния строительной отрасли Кыргызской республики в период становления рыночных отношений;

- разработана методика оценки надежности строительной организации с учетом ее организационно-технического уровня, финансового положения и репутации.

- обоснована необходимость государственного регулирования строительства в регионе, предлагается формирование регионального строительного комплекса, управляемого единым отделом по инвестициям и строительству областных госадминистрациях;

- выявлены особенности организации взаимодействия основных участников строительства в рыночных условиях, предлагается переход к управлению инвестиционно-строительными проектами, осуществляемый специальным органом – Управляющим проектом.

- уточнена методика расчета инвестиционного риска и внутренней ставки доходности проекта с учетом риска банкротства на стадиях проектирования и строительства.

Практическая значимость проведенного исследования состоит в том, что даны практические предложения по совершенствованию системы управления строительной организацией в рыночных условиях, организации государственного регулирования строительства в регионе, разработана и внедрена в АО “Чуйоноржай-курулуш” методика расчета надежности строительной организации, интересующая заказчиков, поставщиков ресурсов, кредитующие организации и других партнеров строительной организации.

Апобация результатов исследования. Основные идеи исследования предложены для разработки Государственной программы развития жилищного строительства в Кыргызской Республике до 2010 года. Основные положения работы докладывались на научно-практических конференциях (НПК): «Современное состояние и перспективы развития строительной науки» и Международной НПК, посвященной проблемам горных дорог, а также являются составной частью лекционного материала автора по дисциплине «Менеджмент в строительстве».

Публикации результатов исследования. По теме диссертации опубликовано 9 работ общим объемом 2, 9 печатных листов.

Структура и состав работы соответствует общей цели исследования.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений.

Во введении обосновывается актуальность проблемы, форму-

лируются цель и задачи исследования, раскрывается новизна и практическая значимость работы.

В первой главе раскрываются теоретические и методологические вопросы управления СО в условиях становления рыночных отношений.

Во второй главе дается оценка управления и состояния строительной отрасли, анализируется подрядная деятельность СО строительного комплекса Кыргызской Республики, а также разработана методика определения уровня надежности СО.

В третьей главе нашли отражение вопросы по совершенствованию управления организациями строительного комплекса, даны рекомендации по совершенствованию государственного регулирования строительства, исследованы виды рисков, возникающих на стадиях проектирования и строительства. В заключении изложены основные результаты, выводы и предложения проведенного исследования.

СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

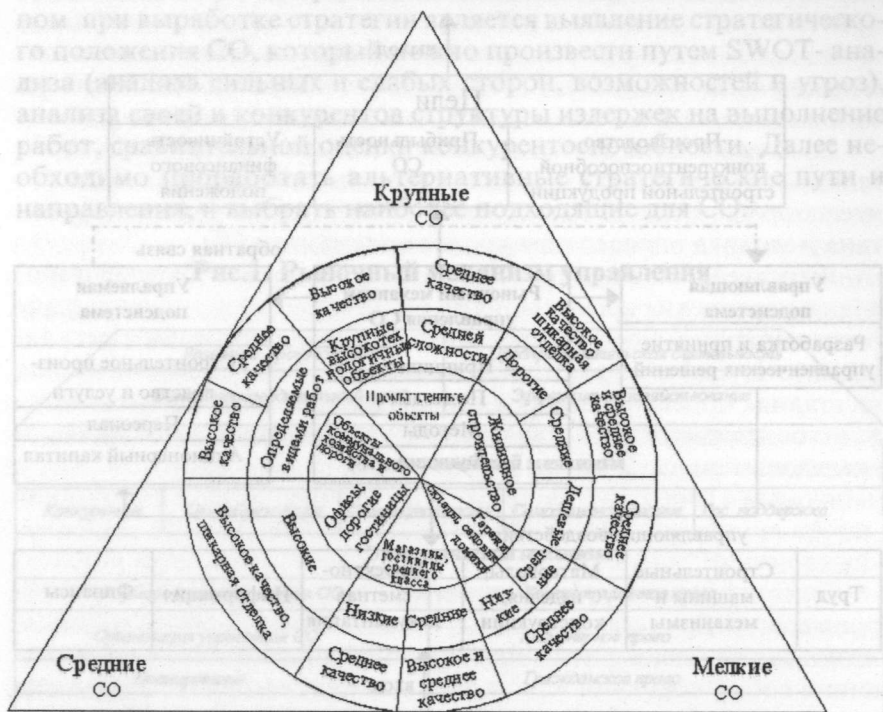
В связи с переходом на рыночные отношения остро стоит вопрос перестройки управления СО. Основой новой системы управления должен стать рыночный механизм управления, представляющий собой совокупность экономических, правовых, организационных и мотивационных способов воздействия на объект управления (рис.1). Первоочередной задачей является отладка экономического механизма управления, включающего вопросы создания добросовестной конкуренции, эффективного ценообразования, предпосылок для самокупаемости и самофинансирования СО.

Система управления СО представляет собой целостный комплекс из управляющей, управляемой, целевой, ресурсной подсистем, взаимодействующих на основе применения научных подходов, рыночных принципов, функций и методов управления (рис.2.)

Рациональное сочетание форм и методов управления является предпосылкой эффективного управления СО. Нахождение оптимального сочетания рыночной свободы и государственного регулирования, т.е. отладка механизма организованной конкуренции, является важной проблемой проводимых преобразований.

Для достижения долговременного успеха СО необходима постановка перспективных целей и выработка конкретных программ

Рис. 3. Сегментирование строительного рынка



от форм собственности, уровня концентрации и специализации), выбора рациональных способов и методов производства, высокого качества проектной документации и технологичности принятых решений, наличия квалифицированных кадров и высокопроизводительной техники, оперативного планирования работ и контроля за ходом производства.

Проведение тендеров является наиболее подходящим методом выбора подрядчиков на выполнение работ, главным критерием которого является самая низкая цена предложенных работ. Заложив в предлагаемую цену минимальную рентабельность и выиграв тендер, подрядчики могут разработать мероприятия, снижающие стоимость работ без ущерба качеству объектов.

Анализ современного состояния строительного комплекса свидетельствуют о том, что в отрасли сложилось тяжелое и неоднозначное положение. С одной стороны, создано многообразие форм собственности, где 84% числа СО составляют организации част-

ной собственности. С другой стороны, недостаточность инвестиций, рост цен на ресурсы и энергию, потеря управляемости отрасли, неподготовленность СО к рыночным условиям, нарушение нормальной системы финансовых расчетов, срывы договорных обязательств, неразвитость инфраструктуры строительства, значительные масштабы теневой деятельности – все это влияет на низкую эффективность функционирования отрасли.

Большая часть инвестиций (56% общего объема капитальных вложений (КВ)) приходится на внешние источники финансирования, хотя еще в 1996 году на них приходился 71% объема КВ, и постепенное снижение их доли говорит о том, что республика подошла к опасной черте по объему внешнего долга.

Проведенный анализ также свидетельствует о том, что частные СО функционируют эффективнее, чем государственные СО – среднегодовая выработка выше в 2,7 раза, показатель фондоотдачи – в 7,3 раза. (Табл. 1). В частных организациях наблюдается прибыль в размере 68,1 млн.сом, а в государственных СО убытки в размере 4,4 млн.сом., хотя из-за несовершенства налоговой политики некоторые СО не всегда показывают реальный объем прибыли.

Улучшения инвестиционно- строительной деятельности в республике, по нашему мнению, можно достичь путем реализации следующих задач:

- Ориентации на внутренние источники финансирования (средства предприятий и организаций, развитие рынка ценных бумаг, ипотечное кредитование);
- Направления средств от приватизации госсобственности на инвестирование реального сектора экономики;
- Тщательного технико-экономического обоснования инвестиционных проектов;
- Создания благоприятных условий для деятельности СО путем совершенствования законодательной, налоговой, и кредитно-банковской политики, развития инфраструктуры;
- Рационального использования бюджетных средств для увеличения средств, направляемых на развитие экономики;

Для быстрой адаптации СО к рыночным условиям можно предложить следующее:

- Перестройку системы управления СО с соблюдением принципов, методов и функций, соответствующих рыночному механизму управления;

Основные показатели строительства по формам собственности и по регионам республики¹

	Объемы подрядных работ, млн. сом	Кол-во СО	Численность чел.	Среднегодовая		Фондоотдача, сом	Фондовооруженность	
				Выработка тыс. сом/чел.	Стоимость ОПФ, млн.сом.		Стр-ва. тыс. сом.	Труда, тыс. сом/чел.
Всего по республике	2993	635	26746	111,9	2249,7	1,33	0,7	101,65
Джалал-Абадская область	954,1	61	5103	186,9	806,9	1,18	0,82	210,64
Иссык-Кульская область	64,86	33	1638	39,6	184,8	0,35	2,85	126,9
Нарынская область	22,3	17	506	44,07	37,8	0,59	1,6	86,11
Ошская область	211,39	83	2929	72,17	171,6	1,23	0,78	72,95
Таласская область	22,63	13	394	57,44	19,5	1,16	0,83	71,58
Чуйская область	383,3	149	7124	53,8	526,3	0,73	1,29	88,42
Баткенская область	19,89	16	719	27,66	61,1	0,33	2,73	95,95
Бишкек	1311	263	8333	157,3	441,3	2,97	0,3	58,42
По формам собственности								
Государственная	284,2	101	5615	50,61	843,8	0,34	0,71	147,2
Частная	2708,8	534	21131	128,9	1355,8	2,0	0,46	58,9

¹ Основные итоги разработки годовых отчетов по подрядной деятельности за 1999 год. Сборник статистических данных Нацстаткома КР. Бишкек, 2000 г.

- Проведение реструктуризации СО, создание гибких структур, избавление от ненужной техники и непосильных объектов соцульбыта, развития лизинга в строительстве;
- Развитие диверсификации деятельности, обновление и расширение ассортимента продукции, работ и услуг;
- Финансовое оздоровление СО, грамотное управление капиталом, эффективное налоговое и финансовое планирование;
- Обучение персонала рыночным законам и условиям хозяйствования;
- Разработку действенных мер для экономического стимулирования профессионального менеджмента и работников СО.

В условиях рынка вопрос оценки надежности СО выходит на первый план. Для ее решения предлагается методика оценки уровня надежности, основанной на интегрированной оценке технического уровня, организации производства и управления, финансового положения и репутации СО.

Новизна предлагаемой методики состоит в том, что ранее для оценки надежности учитывались только показатели технического уровня, организации производства и управления. Рыночные отношения требуют учета стабильности финансового положения, поведения СО на строительном рынке и доверия к ней со стороны деловых партнеров.

Надежность СО - это свойство ее функционирования, обеспечивающее достижение поставленных целей, при условии рационального сочетания элементов производства и устойчивого финансового положения. Предлагается оценивать надежность СО по совокупности следующих основных критериев:

1. Организационно-технического уровня, включающего:
 - Технический уровень развития
 - Уровень организации производства
 - Уровень организации управления
2. Финансового положения
3. Репутации строительной организации.

Методика расчета количественных показателей выбирается с целью возможности их синтеза, чтобы они изменялись в пределах от нуля до единицы. Экспертным путем проставляются коэффициенты экономической значимости каждому частному показателю. Оценка факторов, характеризующих репутацию СО, производится в баллах от 0 (негативные последствия) до 1 (безупречная репутация).

Интегрированный показатель оценки уровня надежности определяется по формуле (1):

$$I_n = \sum K_i * P_i \quad (1), \text{ где}$$

K_i - коэффициент экономической значимости i -го показателя,

P_i - величина i -го показателя,

I_n - интегрированный показатель уровня надежности.

Также можно определить интегрированный показатель уровня надежности по отдельным группам показателей (технического уровня, организации производства и управления, финансового положения и репутации) (формула 2).

$$I_n = \sum P_i * K_{gr} i \quad (2), \text{ где}$$

$K_{gr} i$ - величина коэффициента экономической значимости отдельных групп показателей оценки надежности СО.

Предложенная методика расчета надежности СО позволит: определить степень эффективности управления, использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов, потенциальных возможностей СО; выявить резервы роста эффективности и надежности СО, рассмотреть все возможности и пути, чтобы стать более привлекательным в глазах настоящих и будущих партнеров, способствовать разработке мер для быстрой адаптации СО к рыночным условиям и повышения эффективности деятельности.

С учетом сложности переходных процессов регулирующая роль государства в некотором роде усиливается, поскольку саморегулирующая роль рынка начинает проявляться на достаточно высоком уровне реализации экономических реформ.

В условиях становления рыночных отношений задачами государственного регулирования строительства являются:

- Административный надзор и нормативно-правовое регулирование строительства (стандартизация, метрологическое обеспечение, лицензирование и сертификация в строительстве, контроль качества);
- Реализация государственных инвестиционных программ и проектов;
- Создание условий для добросовестной и свободной конкуренции на строительном рынке;
- Содействие развитию предприятий рыночной инфраструктуры в строительстве;

- Совершенствование финансово-кредитной, налоговой, структурной и научно-технической политики в строительстве;
- Селективное финансирование отдельных проектов по научно-техническому развитию, освоению стратегически важной продукции.

Для реализации функций государственного регулирования предлагаем создать административные формы управления в виде единых Управлений (отделов) по инвестициям и строительству при областных госадминистрациях.

В их функции можно включить:

- Реализацию государственных инвестиционных программ и проектов;
- Прямое управление деятельностью государственных СО;
- Привлечение инвестиций, аккумулирование средств для строительства объектов регионального значения;
- Проведение тендеров и координация деятельности участников строительства;
- Прогнозирование тенденций развития отрасли, содействие развитию предприятий рыночной инфраструктуры;
- Оказание методической и информационной помощи СО.

Эффективность инвестиционно - строительной деятельности может быть повышена за счет совершенствования организации взаимодействия участников процесса, основанной на горизонтальной координации взаимоотношений.

Предлагается переход к управлению инвестиционным проектом, осуществляемый специальным органом - Управляющим проектом (УП). УП будет проводить системное управление реализацией проекта с подбором участников, с заключением с ними контрактов; планировать проект в целом и каждую его стадию; координировать и регулировать деятельность участников; осуществлять всемерный контроль.

В числе основных преимуществ такой схемы управления можно выделить следующее:

- Сосредоточение в одном органе функции управления всей инвестиционной цепочкой;
- Привлечение высокопрофессиональных специалистов, имеющих опыт в проектировании и строительстве;
- Прямая заинтересованность УП в качественных конечных результатах;
- Способствование развитию рынка и конкуренции, так как

УП будет вести подбор участников проекта посредством проведения тендеров.

Другой немаловажной проблемой является необходимость тщательного обоснования и анализа инвестируемых проектов, т.е. оценка финансово-экономической жизнеспособности проекта, выявление видов рисков, возникающих в процессе реализации проекта, формирование эффективных методов управления ими.

В работе уточнена методика расчета инвестиционного риска, предлагается производить расчет интегрированного уровня риска экспертным методом на стадиях проектирования и строительства. На этих этапах присутствуют такие риски как риск незавершения строительства, риск превышения сметных затрат, риски финансового и производственного характера. Расчет интегрированного риска даст возможность вычислить минимальное значение ставки доходности проекта и разработать гарантии во избежание рисков.

В условиях углубления рыночных отношений будут необходимы новые формы организации управления и взаимодействия участников инвестиционно-строительной деятельности, будут совершенствоваться существующие схемы, будут нужны крупные организационно-хозяйственные структуры, способные концентрировать капитал путем объединения в одной структуре кредитных, промышленных и строительных организаций.

В настоящее время весьма актуальным является совершенствование функционирования системы управления СО и формирование новых подходов к управлению организациями строительного комплекса.

С этой целью, на наш взгляд, целесообразно:

На уровне управления СО:

1. Совершенствование системы управления СО, основой которой должен стать рыночный механизм управления. Создание условий для добросовестной и свободной конкуренции, эффективного ценообразования, предпосылок для самокупаемости и самофинансирования, т.е. отладка экономического механизма управления, является неотложной задачей.

2. Постановка долгосрочных целей и выработка конкретных программ достижения, т.е. стратегии деятельности. Для анализа стратегического положения СО можно использовать SWOT-анализ, анализ издержек, анализ конкурентоспособности СО.

3. Сегментирование строительного рынка производить путем

анализа состава заказчиков, структуры строительных работ по видам строительства, качеству выполняемых работ и применяемых материалов, ценам строительства.

4. Формирование производственной программы работ СО должно производиться с целью получения определенного размера прибыли, необходимого для нормального функционирования СО. На основе оптимизационной модели – набора работ с известной ценой, трудоемкостью, сроками и рентабельностью, рассчитанной методом динамического программирования можно получить оптимальный вариант годовой программы работ.

5. Совершенствование организационного механизма управления путем проведения целесообразной реструктуризации СО, создания гибких и рациональных структур управления, избавления от устаревшей техники, внедрения всеобщей системы управления качеством.

6. Совершенствование мотивационного механизма управления, разработка действенных мер для экономического стимулирования профессионального менеджмента и работников СО.

7. Методика определения уровня надежности СО путем интегрирования показателей организационно-технического уровня, финансового положения и репутации СО дает возможность анализировать степень эффективности управления, использования всех ресурсов, выявить резервы и пути роста эффективности деятельности СО.

На уровне управления строительной отраслью:

1. Для действенной реализации государственного регулирования при областных госадминистрациях создать единые Управления (отделы) по инвестициям и строительству. Их функции будут заключаться в следующем: реализация государственных инвестпроектов и программ; прямое управление государственными СО; привлечение инвестиций в регионы, аккумулярование средств для строительства объектов регионального значения; организация и проведение тендеров; содействие развитию предприятий рыночной инфраструктуры строительства; оказание методической и информационной помощи всем СО региона.

2. Совершенствование организации взаимодействия участников процесса путем перехода к управлению инвестпроектами, осуществляемой специальным органом – Управляющим проектом (УП).

3. Тщательное обоснование и анализ финансово-экономичес-

кой и технической жизнеспособности инвестпроектов, выявление рисков, возникающих в ходе реализации проекта и разработка мер по управлению ими.

Основные положения диссертации изложены в следующих публикациях :

1. Дербишева Э.Д., Анализ параметров функционирования новых организационных форм управления строительством. Журнал "Наука и новые технологии" № 3, 1998 г., Бишкек. (0,3 п.л.)

2. Атантаев И.А., Дербишева Э.Д., Малые фирмы в строительном комплексе. Сборник "Проблемы горных дорог". Изд-во "Технология", 1998 г., Бишкек. (0,3 п.л.)

3. Дербишева Э.Д. Совершенствование организации взаимодействия основных участников строительства в регионе. Сборник "Проблемы горных дорог", Изд-во "Технология", 1998 г., Бишкек (0,3 п.л.)

4. Дербишева Э.Д. Маркетинговая политика строительной организации. Сборник "Экономика КР: проблемы и перспективы", 1999 г., Бишкек (0,3 п.л.)

5. Атантаев И.А., Дербишева Э.Д. Определение уровня надежности строительных организаций. Сборник "Экономика КР: проблемы и перспективы", 1999 г., Бишкек (0,5 п.л.)

6. Дербишева Э.Д. Региональное государственное регулирование в строительстве. Журнал "Наука и новые технологии", №2, 1999 г., Бишкек (0,3 п.л.)

7. Дербишева Э.Д. Инвестиционная и строительная деятельность в республике. Журнал "Экономика и статистика", № 4, 1999 г., Бишкек (0,3 п.л.)

8. Дербишева Э.Д. Совершенствование организационных форм управления строительством. Сборник "Современное состояние и перспективы развития строительной науки", 2000 г., Бишкек (0,3 п.л.)

9. Атантаев И.А., Абдразакова А.М., Дербишева Э.Д. Малое предпринимательство и договорные отношения в строительстве. Сборник КГУСТА, 2000 г., Бишкек (0,3 п.л.)

АННОТАЦИЯ

В работе освещаются основные положения по совершенствованию функционирования системы управления строительными организациями в условиях становления рыночных отношений. Дается анализ состояния управления строительным комплексом республики, предложены меры по улучшению инвестиционно-строительной деятельности. Предлагается совершенствование государственного регулирования строительства в регионе, совершенствование схемы взаимодействия участников инвестиционно-строительного процесса. Разработана методика оценки уровня надежности строительных организаций.

АННОТАЦИЯ

Бул диссертацияда негизинен рынок мамилесинин калыптануу шартында, курулуш уюмдардын башкаруу тармагындагы иш аракеттердин негизги жоболору иштелип чыккан. Республиканын курулуш комплексин башкаруунун абалы боюнча иликтөө жүргүзүлгөн жана инвестициялык-курулуш ишкердигин жакшыртуу жөнүндөгү өз сүнүш-пикирлери берилет. Региондордогу курулушту мамлекет тарабынан жөнгө салуу жана өркүндөтүү ошондой эле инвестициялык-курулуш процессинин катышуучуларынын өз ара байланыш схемаларын жакшыртуу боюнча конкреттүү ойлор айтылат. Курулуш уюмдарынын өсүү деңгээлинин бекемдигин балоо методикасы иштелген.

ANNOTATION

This work covers the main aspects of the construction organizations management system during the transition to market economy, we analyze the condition of the Kyrgyz Republic construction complex management and suggest the measures in terms of improvement of the investment and construction actives. This work suggests to develop the government regulations in construction of the region, and to develop the plan of the participants interactions in investment and construction process. We device methods of appraisal the reliabilities level of the construction organizations.

кой и технической помощи РИПАТООНА проектом, выявляя риски, возникающие в ходе реализации проекта и разработав меры по их снижению по основным направлениям. В работе описаны основные подходы к оценке рисков в строительстве. Рассмотрены основные методы управления рисками в строительстве. Описаны основные методы управления рисками в строительстве. Описаны основные методы управления рисками в строительстве. Описаны основные методы управления рисками в строительстве.

3. Дербинаева Э.Д. Совершенствование организации взаимодействия основных участников строительства в регионе. Сборник «Исследования в области экономики строительства в Республике Киргизия». Бишкек: ИА «Критериум», 2000. 110 с. ISBN 9967-08-038-3.

7. Дербинаева Э.Д. Инвестиционная и строительная деятельность в республике. Журнал «История и статистика», № 4, 1999 г., Бишкек (0.3 п. л.).

Подписано к печати 01.11.2000 г. Формат бумаги 60x90¹/₁₆.
Заказ 424. Тираж 100 экз. Объем 1,25 п. л.
Отпечатано в типографии ПКО с ООО «Салам»
720000, Бишкек, ул. Пушкина, 72.